

從技術走向管理培訓課程表

JRL 諮詢公司

科技管理職場發展諮詢

電郵: tech@jrleeconsulting.com

網站: www.jrleeconsulting.com

JRL 諮詢公司 - 從技術走向管理培訓

簡介： 隨著企業(科技公司)業務的發展，會有越來越多企業的技术人員走向管理(領導)的崗位，這種由技術走向管理角色的轉變(剛剛提升到管理崗位的研發人員過度關注技術細節,凡事不授權別人,忙得焦頭爛額卻還不能有效達到要求水平)，需要不斷提升技術人員在管理技能、溝通技巧、人員考核等方面的能力,且需進一步了解企業文化，以促進企業開發的持續和創新力,從而強化企業的發展.爲了讓學員能從這個訓練取得最大的培訓效果, JRL諮詢公司按照自身經驗總結的培訓方法 來進行培訓。

JRL 諮詢公司 - 從技術走向管理培訓

課程目標:教學的總體遠景目標是培養高效的高級管理人才，而本課程的具體目標是培養學員的管理理論基礎和對外實際可用的管理能力。管理能力是以自我的角色轉換能力為核心，並包括提增學員的管理知識與能力，創造能力，對外交際能力和自我約束的能力。

JRL 諮詢公司 - 從技術走向管理培訓

課程目標:教學的總體遠景目標是培養高效的高級管理人才，而本課程的具體目標是培養學員的管理理論基礎和對外實際可用的管理能力。管理能力是以自我的角色轉換能力為核心，並包括提增學員的管理知識與能力，創造能力，對外交際能力和自我約束的能力。

課程導師: JRL諮詢公司資深顧問專家

李建榮博士 - 化學博士, 工商管理碩士

林超博士 - 化工博士

JRL 諮詢公司 - 從技術走向管理培訓

教材內容:訓練教材有三個單元：

- 1) 從技術走向管理**
- 2) 創新企業文化**
- 3) 溝通和績效管理,**

具體方案如下：

JRL 諮詢公司 - 從技術走向管理培訓

(1) 從技術走向管理

- ✓ 角色定位和角色轉換
- ✓ 目標管理
- ✓ 核心技能
- ✓ 領導力的培養
- ✓ 成功轉變的關鍵

JRL 諮詢公司 - 從技術走向管理培訓

(2) 創新企業文化

- ✓ 企業文化特征
- ✓ 企業文化功能
- ✓ 企業文化形成過程
- ✓ 企業文化的窘境
- ✓ 學習企業文化
- ✓ 加強企業文化

JRL 諮詢公司 - 從技術走向管理培訓

(3) 溝通和績效管理

- ✓ 技術人員溝通
- ✓ 高效溝通技巧
- ✓ 實現雙贏溝通
- ✓ 研發績效管理
- ✓ 團隊績效管理

從技術走向管理培訓課程表

JRL 諮詢公司

科技管理職場發展諮詢

電郵: tech@jrleeconsulting.com

網站: www.jrleeconsulting.com